****

**تفاهم نامه سنواتی برنامه و بودجه - سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **معاونت / دفتر**  **/ اداره کل/ مدیریت** | **اعتبارات ابلاغی**  **(ارقام به میلیون ریال)** | | | |
| **سهم بودجه** | | | **بودجه نهایی 1395** |
| **سهم از اعتبارات هزینه ای دانشگاه** | **سهم از درآمد اختصاصی تکلیفی** | **سهم از تملک دارائی های سرمایه ای** |
|
| **معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی** | **000/75** | **000/40** | **000/45** | **000/160** |
|
| **توضیحات** |  | | | |

|  |  |
| --- | --- |
| **تائيد كننده: معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی** | **تصویب كننده: رئیس دانشگاه** |
|  |  |

**تابستان – 1395**

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **طراحی، تدوین، اجرای و ارزشیابی برنامه تربیت معلم شایستگی محور(تربیتِ معلم فکور) با رویکرد اسلامی– ایرانی (برنامه درسی ملی تربیت معلم)** | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  | **\*** |  |  |  |  | **7** | **1** | **4** | **2-1** | **5** | **3** | **1** |  | **برنامه درسی** | **شناسایی و کسب تایید عناوین رشته ها** | **تولید برنامه های درسی جدید تربیت معلم** | **1** |
| **زمینه سازی تولید برنامه های درسی جدید** |
|  | **\*** |  |  |  |  |  | **1** | **4** | **2-1** |  |  | **2** |  | **برنامه درسی** | **هماهنگی با شورای توسعه عالی فرهنگ قرآنی ،** | **تدوین برنامه درسی آموزش قرآن و حدیث (به سفارش شورای عالی توسعه فرهنگ قرآنی)** | **2** |
| **طراحی و تدوین برنامه و پیگیری تصویب** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **طراحی ، تدوین و اجرای نقشه جامع آموزش (طرح آمایش)** | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  | **\*** |  |  |  |  |  | **6** | **5** | **2-1** |  |  |  | **1** | **گزارش** | **تشریح وضعیت نیروی انسانی و امکانات آموزشی** | **سنجش وضعیت دانشگاه از حیث متغیرهای مربوط به آموزش** | **3** |
|  | **\*** |  |  |  |  | **7** | **6** | **5** | **2-1** |  |  | **1** |  | **برنامه** | **تدوین و کسب نظر از ذی نفعان** | **طراحی و تدوین و تصویب نقشه جامع آموزش** | **4** |
|  | **\*** |  |  |  |  |  | **6** | **5** | **2-1** |  |  | **1** |  | **برنامه اجرایی** | **آموزش دست اندرکاران** | **اشاعه و اجرای نقشه جامع آموزش** | **5** |
| **تدوین برنامه عملی** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **اصلاح و به روز رسانی مستمر رشته‌ها و برنامه‌های درسی بر اساس مبانی، الزامات و ضرورت های سند تحول بنیادین آموزش و پرورش و سند برنامه درسی ملی** | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  | **\*** |  |  |  |  | **7** | **1** | **6** | **2-1** | **2** | **2** | **5** | **6** | **برنامه درسی** | **پیگیری اصلاحات باقیمانده و انجام انها** | **تکمیل عملیات بازنگری برنامه های درسی دوره کارشناسی پیوسته و پیگیری مراحل تصویب نهایی آنها** | **6** |
| **تصویب نهایی برنامه های درسی توسط شورای برنامه ریزی آموزش عالی** |
|  |  |  |  |  |  |  | **1** | **6** | **2-1** | **2** | **2** | **5** | **6** | **راهنما** | **شناسایی برنامه های درسی در حال اجرا** | **تهیه و توزیع جداول تطبیق دروس براساس برنامه های درسی بازنگری شده** | **7** |
| **تدوین راهنمای تطبیق** |
|  | **\*** |  |  |  |  | **7** | **1** | **6** | **2-1** |  | **4** | **10** |  | **برنامه درسی** | **بررسی تجربه اجرای دوره اول** | **بازنگری برنامه های درسی دورۀ یک سالۀ مهارت آموزی (ماده 28)** | **8** |
| **بازنگری براساس نیازها و شرایط اجرایی** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **سازمان دهی و اجرای موثر برنامه های درسی معارف دینی و تعلیم و تربیت اسلامی** | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  | **\*** |  |  |  |  |  | **1** | **7** | **2-1** |  | **4** | **6** | **5** | **کارگاه** | **نیازسنجی،** | **پیگیری امور برای برگزاری کارگاه آموزشی برای مدرسان گروه معارف دینی**  **جهت اجرای تبصره2 ماده 23 اساسنامه** | **9** |
| **تدوین محتوا،** |
| **برنامه ریزی اجرایی** |
| **اجرا** |
|  | **\*** |  |  |  |  |  | **1** | **7** | **2-1** |  | **5** | **5** | **10** | **کارگاه** | **نیازسنجی،** | **پیگیری امور برگزاری کارگاه آموزشی مدرسان تعلیم و تربیت اسلامی** | **10** |
| **تدوین محتوا،** |
| **برنامه ریزی اجرایی** |
| **اجرا** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **گسترش تحصیلات تکمیلی** | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
| **\*** |  |  |  |  |  |  | **7** | **8** | **3-1** |  | **20** |  |  | **برنامه** | **گسترش رشته های تحصیلات تکمیلی** | **حمایت از توسعه تحصیلات تکمیلی** | **11** |
|  |  |  | **-** |  | **-** |  |  | **8** | **3-1** |  | **1** |  |  | **رشته** | **تولید برنامه تاسیس دوره دکتری** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **استفاده هوشمندانه از فناوری های نوین در کلیه مراحل یاددهی- یادگیری** | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  | **\*** |  |  |  |  |  |  | **11** | **3-1** | **5** | **5** | **5** |  | **برنامه درسی** | **هماهنگی** | **تولید برنامه های درسی مجازی** | **12** |
| **نیازسنجی** |
| **تولید** |
| **اجرای برنامه درسی مجازی** |
|  |  |  |  |  |  |  |  | **11** | **3-1** |  |  | **1** |  | **سامانه** | **طراحی سامانه** | **تولید سامانه کارنمای معلمی** | **13** |
| **سفارش تولید / خریداری** |
|  |  |  |  |  |  |  |  | **11** | **3-1** |  | **1** |  |  |  | **تعیین مولفه‎ها** | **طراحی سامانه سخنی «از» «برای» معلمی با هماهنگی شبکه هوشمند دانش** | **14** |
| **سفارش و تولید محتوا** |
| **بارگذاری** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **اصلاح و ارتقای هرم هیئت علمی دانشگاه** | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  | **\*** |  | **-** |  | **-** |  | **2** | **27** | **6-2** | **20** | **20** | **30** | **100** | **پرونده** | **جمع آوری نیاز پردیس ها** | **برآورد نیاز دانشگاه و انتشار فراخوان** | **15** |
|  | **\*** |  |  |  |  |  | **2** | **27** | **6-2** | **20** | **20** | **30** | **100** | **پرونده** | **تشکیل کمیته های صلاحیت علمی** | **بررسی صلاحیت ها و اعلام نظر** | **16** |
| **بررسی پرونده** |
|  | **\*** |  |  |  |  | **5** | **2** | **27** | **6-2** |  |  | **100** | **200** | **پرونده** | **بررسی وضعیت احکام و شرایط آموزشگران** | **ساماندهی آموزشگران دانشگاه** | **17** |
|  | **\*** | **-** |  | **-** |  | **5** | **2** | **27** | **6-2** |  |  | **300** |  | **پرونده** | **توزیع و بسترسازی زمینه صدور احکام آموزشگران بر اساس مصوبات هیات امنا** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **طراحی و اجرای برنامه های متنوع و موثر توانمندسازی اعضای هیات علمی دانشگاه با تاکید بر اخلاق حرفه ای از منظر اسلام** | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  | **\*** |  |  |  |  | **5** | **2** | **29** | **6-2** | **50** | **50** | **50** | **50** | **کارگاه/ دوره** | **طراحی آموزشی برای دروس اصلی جهت برگزاری کارگاه آموزشی آموزشگران** | **توسعه منابع انسانی** | **18** |
|  |  |  |  |  |  |  |  | **29** | **6-2** |  | **2** |  |  | **کارگاه** | **نیازسنجی و اجرای دوره آموزشی تخصصی کارکنان حوزه معاونت آموزشی** |
|  |  |  |  |  |  |  |  | **29** | **6-2** |  | **2** |  |  | **کارگاه** | **نیازسنجی و اجرای دوره آموزشی تخصصی مدیران حوزه معاونت آموزشی** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **افزایش انگیزه و رضایت شغلی اعضای هیئت علمی دانشگاه** | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  | **\*** | **-** |  |  | **-** |  |  | **30** | **6-2** | **20** | **30** | **30** | **20** | **پرونده** | **تشکیل مجدد کارگروه ها با ترکیب جدید اعضا** | **رسیدگی به اعتراضات، شکایات و بررسی مجدد توانایی علمی** | **19** |
|  | **\*** |  | **1500** |  | **1500** |  |  | **30** | **6-2** |  |  |  | **1** | **برنامه** | **فراخوان شرکت اعضا** | **اجرای برنامه های هفتۀ آموزش** | **20** |
| **بررسی پرونده ها** |
| **انتخاب برگزیدگان** |
|  |  | **در بودجه عمومی لحاظ می شود.** | | | | |  | **30** | **6-2** | **800** |  |  |  | **عضو** | **تبیین سختی کار آموزشی معلمی** | **برنامه حمایت مالی و افزایش حقوق** | **21** |
| **تلاش برای اعمال ضریب مخصوص آن** |
|  |  | **در بودجه عمومی لحاظ می شود.** | | | | |  | **30** | **6-2** | **10** | **10** | **40** |  | **عضو** | **شناسایی اشخاص فعال در حوزه آموزش** | **اعطای یک پایه تشویقی به فعالان آموزشی** | **22** |
| **تقاضای ترفیع تشویقی** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | | **1500** | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **سامان بخشی استفاده از آموزشگران و اعضای هیئت علمی دانشگاه ها به عنوان کادر آموزشی غیرموظف** | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  |  | **در بودجه عمومی لحاظ می شود.** | | | |  |  | **31** | **6-2** |  | **500** |  |  | **آموزشگر** | **تدوین برنامه و انعقاد قرارداد با ماموران آموزشی جهت فعالیت تمام وقت.** | **جبران خدمات آموزشی** | **23** |
|  |  |  |  |  |  | **5** | **2** | **31** | **6-2** | **640** | **200** | **200** | **640** | **آموزشگر** | **شناسایی و ارزیابی اشخاص واجد صلاحیت و صدور گواهی صلاحیت** | **سنجش صلاحیت آموزشگران** | **24** |
|  |  |  |  |  |  | **5** | **2** | **31** | **6-2** | **10** | **20** | **20** | **40** | **آموزشگر** | **تشکیل کارگروه های علمی جهت کمیته های صلاحیت علمی** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **تنوع بخشی به الگوهای سنجش صلاحیت های داوطلبان متناسب با نظام معیار اسلامی و الگوهای متنوع پذیرش دانشجو** | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  |  |  |  |  |  |  |  | **32** | **7-2** |  |  | **1** |  | **برنامه** | **شناسایی ظرفیت ها برای اجرای هر یک از الگوهای پذیرش و تدوین برنامه اجرایی** | **برنامه ریزی الگوهای پذیرش دانشجو** | **25** |
|  |  |  |  |  |  |  |  | **32** | **7-2** |  | **1** |  |  | **گزارش** | **شناسایی و تشریح مساله و بررسی آثار و پیامدها بر اساس طرح مشخص** | **بررسی ابعاد و آثار قانون متعهدین خدمت** | **26** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **بهبود کارایی و اثربخشی دانشگاه (در ابعاد دروندادی، فرایندی و بروندادی)** | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  | **\*** |  |  |  |  |  |  | **65** | **14-3** |  |  | **1** |  | **دانشجو** | **انتقال داده ها و اصلاح آنها** | **استقرار سامانه آموزشی گلستان** | **27** |
|  |  |  |  |  |  |  | **4** | **65** | **14-3** | **10** | **10** | **30** | **50** | **درصد** | **تجیهزات و نرم افزار** |
|  | **\*** |  |  |  |  | **7** |  | **65** | **14-3** | **200** | **1000** | **32** | **32** | **فرد** | **آموزش کاربران دانشگاه** |
|  | **\*** |  |  |  |  | **5** | **1** | **65** | **14-3** | **25** |  | **25** |  | **مولفه** | **پیگیری اجرای منشور کیفیت آموزش** | **بهبود کیفیت آموزشی** | **28** |
|  |  |  |  |  |  | **4** |  | **65** | **14-3** | **16** | **16** | **16** | **15** | **پردیس** | **هدایت فعالیتهای اجرای در محل** |
| **-** |  | **در بودجه عمومی لحاظ می شود.** | | | | **7** | **7** | **65** | **14-3** |  | **65** | **14-3** |  | **نیمسال** | **برگزاری نیمسال تابستانی** | **تسهیل دانش‎آموختگی زودهنگام دانشجومعلمان** | **29** |
| **\*** |  |  |  |  |  | **4** |  | **65** | **14-3** |  |  | **7** |  | **پردیس** | **تجمیع آزمایشگاهها** |
|  |  |  |  |  |  |  |  | **65** | **14-3** |  |  | **1** |  | **دبیرخانه** | **راه اندازی دبیرخانه آموزش علوم پایه** | **برنامه ریزی و تاسیس دبیرخانه متمرکز گروه های آموزشی** | **30** |
|  |  |  |  |  |  |  |  | **65** | **14-3** |  |  | **1** |  | **دبیرخانه** | **راه اندازی دبیرخانه آموزش ابتدایی** |
|  |  |  |  |  |  |  |  | **65** | **14-3** |  | **1** |  |  | **دبیرخانه** | **راه اندازی دبیرخانه آموزش علوم انسانی** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **بهبود کارایی و اثربخشی دانشگاه (در ابعاد دروندادی، فرایندی و بروندادی)** | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  | **\*** |  |  |  |  |  |  | **65** | **14-3** | **1** |  |  |  | **گزارش** | **ارزیابی اثربخشی برنامه درسی کارورزی دانشجومعلمان** | **بهبود کارایی و اثربخشی فرایند کارورزی** | **31** |
|  |  |  |  |  |  | **65** | **14-3** | **1** |  |  |  | **گزارش** | **اسیب شناسی برنامه کارورزی** |
|  |  |  |  |  |  |  | **1** | **65** | **14-3** |  |  | **4** |  | **سرفصل درس** | **بازنگری برنامه درسی کارورزی (کارورزی1 تا 4)** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **طراحی و اجرای برنامه کارورزی با رویکرد جدید** | | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  | **\*** |  |  |  | |  |  | **1** | **37** | **8-2** | **1** |  | **1** |  | **گزارش** | **مستند سازی تجربیات اولین دوره اجرای برنامه کارورزی** | **استمرار اجرای برنامه کارورزی** | **32** |
|  | **\*** |  |  | |  | **1** | **37** | **8-2** | **10000** |  | **10000** |  | **معلم راهنما** | **ارتقاء سطح توانایی حرفه­ای معلمان راهنما برای پشتیبانی از اجرای برنامه کارورزی** |
|  | **\*** |  |  | | **5** | **1** | **37** | **8-2** | **10000** |  | **10000** |  | **آموزشگر** | **برگزاری دوره­های آموزشی آموزشگران کارورزی ( به شیوه آموزش­های مجازی و آموزش حضوری)** |
|  |  |  |  |  | |  |  | **9** | **37** | **8-2** | **2** |  | **2** |  | **کتاب** | **تدوین منابع آموزشی** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**متمرکز: برای آموزش معلمان 8000 میلیون ریال و برای آموزش آموزشگران دانشگاه 2000 میلیون ریال از محل دریافت اعتبارات از آموزش و پرورش**

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **تاسیس و توسعه مجتمع های وابسته به پردیس های دانشگاه** | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  |  |  |  |  |  |  | **1** | **38** | **8-2** | **4** |  | **4** |  | **مجتمع** | **شناسایی امکانات و صدور مجوز برای تاسیس8 مجتمع آموزشی وابسته ونظارت بر عملکرد آنها** | **مجتمع ها و مدارس وابسته** | **33** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **طراحی و اجرای سازوکارهای تعامل با مدرسه و رصد کیفیت عملکرد دانش آموختگان دانشگاه فرهنگیان** | | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  | **\*** |  |  |  | |  |  | **1** | **39** | **8-2** |  | **50** |  |  | **آموزشگر** | **برنامه حضور استادان کارورزی در مدارس خاص (طرح آزمایشی کارورزی بالینی)** | **تعامل با مدرسه** | **34** |
|  | | | | | |  |  |  | **39** | **8-2** | **10** |  |  |  |  | **انعقاد قرارداد خواهرخواندگی با مناطق آموزش و پرورش** |
|  | **\*** |  |  |  | |  |  | **1** | **39** | **8-2** |  |  | **\*** |  | **جشنواره** | **تشکیل کارگروه، شناسایی مشارکت کننده، برنامه ریزی و اجرای جشنواره کارورزی** | **جشنواره نواوری های تربیتی** | **35** |
|  |  |  |  |  | |  |  | **1** | **39** | **8-2** |  |  |  |  | **"** | **تشکیل کارگروه، شناسایی مشارکت کننده، برنامه ریزی و اجرای جشنواره نت** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**در تعامل با مدرسه، موضوع خواهرخواندگی هر پردیس با یک منطقه آموزش و پرورش دنبال شود. هر میزان درآمد حاصل شود، 50% پاداش از محل خارج از شمول پرداخت می شود.**

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **طراحی و اجرای مسیرهای توسعه حرفه ای مکمل** | | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | | **نیمه متمرکز** | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** |  | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  |  |  |  | |  |  |  |  | **45** | **11-3** | **1** |  |  |  | **برنامه** | **تشکیل کارگروه مشترک و بررسی جوانب و شناسایی مسیرهای ارتقای شغلی مدیران آموزشگاهی** | **شناسایی مسیرهای توسعه حرفه ای مدیران** | **36** |
|  |  |  |  | |  |  |  |  | **45** | **11-3** | **4** |  |  |  | **برنامه** | **نیازسنجی و کارسنجی برای شناسایی مسیرهای توسعه حرفه ای معلمان در رشته ها و مقاطع مختلف** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | |  | | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **مشارکت موثر در اجرای آموزش های ضمن خدمت منابع انسانی آموزش و پرورش** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** | |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | | **شماره اقدام** | |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | | **4** | **3** | **2** | **1** |  | **فعالیت** | | **اقدام اساسی** |
|  |  |  |  |  |  | **7** | **12** | **47** | **11-3** | |  |  | **1** |  | **برنامه** | **نیازسنجی و برنامه ریزی اجرای دوره کارشناسی ناپیوسته** | | **ساماندهی دوره کارشناسی ناپیوسته** | **37** | |
|  |  |  |  |  |  |  | **12** | **47** | **11-3** | **100** | | **100** | **150** |  | **فرد** | | **اجرای دوره های آموزش مدرسان پیش دبستان و آماده سازی برای برنامه آموزش مربیان** | **برگزاری دوره های آموزشی** | | **38** |
|  | **\*** |  |  |  |  |  | **12** | **47** | **11-3** |  | |  | **12000** |  | **فرد** | | **اجرای دوره صلاحیت های حرفه ای مدیر میزبان دوره اول فارغ التحصیلان دانشگاه به صورت مجازی** |
|  |  |  |  |  |  |  | **12** | **47** | **11-3** | **600** | |  |  |  | **فرد** | | **آموزش پذیرفته شدگان آزمون استخدام پیمانی(ماده 28)** |
|  |  |  |  |  |  |  |  | **47** | **11-3** |  | |  |  | **5000** | **فرد** | | **اجرای دوره مدرسان کتاب های تازه تالیف** |
|  |  |  |  |  |  |  |  | **47** | **11-3** |  | |  |  | **60** | **فرد** | | **اجرای دوره مولف کتاب درسی** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **طراحی و استقرار نظام مدیریت آموزشهای ضمن خدمت منابع انسانی آموزش و پرورش** | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** |  | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  |  |  |  |  |  |  | **12** | **48** | **11-3** |  |  |  |  |  | **بررسی تجربه های گذشته** | **طراحی نظام مدیریت آموزشهای ضمن خدمت (فاز یک)** | **39** |
|  |  |  |  |  | **12** | **48** | **11-3** |  |  |  |  |  | **تشکیل گروههای کارشناسی و بررسی جوانب موضوع** |
|  |  |  |  |  | **12** | **48** | **11-3** |  |  |  |  |  | **تولید چارچوب های لازم برای عمل** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **مشارکت موثر در تولید محتوای علمی و آموزشی دوره های ضمن خدمت منابع انسانی آموزش و پرورش** | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** |  | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  | **\*** |  |  |  |  |  | **12** | **49** | **11-3** |  |  | **1** | **1** | **برنامه** | **استخراج شایستگی ها مربیان پیش دبستان و تولید برنامه** | **تولید برنامه های توسعه حرفه ای** | **40** |
|  | **\*** |  |  |  |  |  | **12** | **49** | **11-3** |  |  |  | **1** | **برنامه** | **برنامه استخراج صلاحیت های حرفه ای مدیر آموزشگاهی و تولید برنامه** |
|  |  |  |  |  |  |  | **12** | **49** | **11-3** |  |  | **1** |  | **برنامه** | **تدوین برنامه آموزشی مولف کتاب درسی** |
| **\*** |  |  |  |  |  | **7** | **9** | **49** | **11-3** |  |  | **640** |  | **کلاس درس** | **تجهیز کلاس های درسی وتدارک سایر امکانات آموزشی** | **تدارک فضای آموزشی** | **41** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **روزآمد سازی فرایندهای اجرایی و نظام پشتیبان** | | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** |  | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  | **\*** |  |  |  | |  |  | **4** | **15** | **4-1** |  |  |  | **1** | **فرایند** | **دروس تحت نظر و معرفی به استاد** | **تنظیم راهنمای عمل و فرآیند فعالیت های آموزشی** | **42** |
|  | **\*** |  |  |  | |  |  | **4** | **15** | **4-1** |  |  | **1** |  | **فرایند** | **نقل و انتقالات دانشجویی** |
|  |  |  |  |  | |  |  | **4** | **15** | **4-1** |  |  | **1** |  | **فرایند** | **ثبت نام و انتخاب واحد** |
|  |  |  |  |  | |  |  | **4** | **15** | **4-1** |  |  |  | **1** | **فرایند** | **دانش آموختگی و صدور گواهی** |
|  | **\*** |  |  |  | |  |  | **4** | **15** | **4-1** |  |  | **1** |  | **فرایند** | **به روزآوری اطلاعات** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ایجادتحول در جهت تبدیل دانشگاه به سازمان یادگیرنده مبتنی بر اخلاق حرفه ای از منظر اسلام** | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | کد راهکار | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  | **\*** |  |  |  |  |  |  | **53** | **13-3** |  |  | **10000** |  | **دانشجو** | **اجرای دومین دوره المپیاد علمی دانشجومعلمان** | **برنامه ريزي اجراي المپیاد تربیت معلم** | **43** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **توسعه مشارکت واحدهای استانی و شوراهای منطقه ای، تفویض اختیار و تمرکز زدایی در فرآیندهای تصمیم سازی و تصمیم گیری دانشگاه** | | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  | **\*** |  |  |  | |  |  | **2** | **56** | **14-3** |  |  | **1** | **1** | **نشست** | **نشست سه روزه کارشناسان آموزش جهت سامانه گلستان** | **گفتگو و نقادی فعالیت ها و برنامه‌ها** | **44** |
|  | **\*** |  |  |  | |  |  | **2** | **56** | **14-3** |  | **1** |  | **1** | **نشست** | **نشست سه روزه معاونان آموزشی پردیس ها** |
|  | **\*** |  |  |  | |  |  | **2** | **56** | **14-3** |  |  | **1** |  | **نشست** | **نشست مدیران و معاونان گروه‌های آموزشی** |
|  | **\*** |  |  |  | |  |  | **2** | **56** | **14-3** | **1** |  | **1** |  | **نشست** | **نشست معاونان آموزشی استان‌ها** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **به روزآوری و تنقیح حقوق و منافع دانشگاه (توسعه محیط حقوقی)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  | **\*** |  |  |  | |  |  | **2** | **59** | **14-3** |  |  |  | **1** | **تعداد** | **تدوین مقررات امتحانات** | **زمينه سازي براي شفافيت فعاليت‌ها** | **45** |
|  |  |  |  |  | |  |  | **2** | **59** | **14-3** |  | **3** |  |  | **تعداد** | **تدوین مقررات اعضای هیئت علمی** |
|  |  |  |  |  | |  |  | **2** | **59** | **14-3** |  |  | **3** |  | **تعداد** | **تدوین مقررات کیفیت آموزشی** |
|  |  |  |  |  | |  |  | **2** | **59** | **14-3** |  |  | **1** |  | **تعداد** | **تدوین مقررات صلاحیت تدریس** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **استقرار نظام جامع مدیریت عملکرد** | | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **اعتبارمورد نیاز**  **(میلیون ریال)** | | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاه** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  | **\*** |  |  |  | |  | **5** | **2** | **62** | **14-3** | **200** | **50** | **50** | **200** | **پرونده** | **بررسی دقیق پرونده ها و اعلام نتایج** | **نظام مندی نظام ترفیعات و ارتقا** | **46** |
|  |  |  |  |  | |  | **4** | **2** | **62** | **14-3** | **1** |  |  |  | **گزارش** | **امکان سنجی طرح نهادینه سازی طرح درس** | **نهادینه سازی طرح درس در نظام آموزش گری** | **47** |
|  |  |  |  |  | |  | **4** | **2** | **62** | **14-3** | **20** | **20** |  |  | **نوآوری** | **حمایت مالی ، ارزیابی و کمک به اجرایی شدن** | **حمایت از نوآوری در آموزش/ تدریس دانشگاهی** | **48** |
| **محل / نوع اعتبار با \* تعیین شود** | | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**نمایه برنامه­های عملیاتی دانشگاه فرهنگیان در سال 1395**

**معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **درآمدزایی**  **مشارکت موثر در اجرای آموزش های ضمن خدمت منابع انسانی آموزش و پرورش** | | | | | | | | | | | | | | | | | **راهکار** |
| **نوع اعتبارات\*** | | **محل تامین اعتبار** | | **درآمد ناخالص [[1]](#footnote-1)**  **(میلیون ریال)** | | **سایر مستندات** | | **مستندات سند راهبردی** | | **هدف کمی**  **(سه ماهه)** | | | | **نشانگر**  **(واحد شمارش)** | **عنوان** | | **شماره اقدام** |
| **تملک دارایی ها** | **هزینه ای** | **اختصاصی**  **(درصد)** | **عمومی**  **(درصد)** | **نیمه متمرکز** | **متمرکز** | **سند اسلامی شدن دانشگاهها** | **الویت های 95** | **کد راهکار** | **کد هدف عملیاتی** | **4** | **3** | **2** | **1** | **فعالیت** | **اقدام اساسی** |
|  |  |  |  |  |  |  |  | **47** | **11-3** |  |  | **20000** |  | **فرد** | **برگزاری آزمون شایستگی های مربیان پیش دبستانی** | **برگزاری دوره های آموزش ضمن خدمت کارکنان آموزش و پرورش (درآمدزایی)** | **49** |
|  |  |  |  |  |  |  | **12** | **47** | **11-3** | **100** | **100** | **150** |  | **فرد** | **اجرای دوره های آموزش مربیان پیش دبستان و آماده سازی برای برنامه آموزش مربیان** |
|  |  |  |  |  |  |  | **12** | **47** | **11-3** | **600** |  |  |  | **فرد** | **آموزش پذیرفته شدگان آزمون استخدام پیمانی(ماده 28)** |
|  |  |  |  |  |  |  |  | **47** | **11-3** |  |  |  | **5000** | **فرد** | **اجرای دوره مدرسان کتاب های تازه تالیف** |
|  |  |  |  |  |  |  |  | **47** | **11-3** |  |  |  | **60** | **فرد** | **اجرای دوره مولف کتاب درسی** |
|  |  |  |  |  |  |  |  | **47** | **11-3** |  |  |  | **16000** | **فرد** | **برگزاری دوره ها و کارگاههای طرح شناسایی و هدایت استعدادهای برتر** | **آموزش چگونگی شناسایی استعدادها (درآمدزایی)** | **50** |
|  | | | |  | | **جمع** | | | | | | | | | | | |

**پیوست**

# نمایه تناظری اهداف کلان ، عملیاتی و راهکارهای سند راهبردی دانشگاه

| **هدف کلان** | **هدف عملیاتی و راهکار[[2]](#footnote-2)** | |
| --- | --- | --- |
| **1. دستیابی به مرجعیت در حوزه تربیت معلم متناسب با مبانی تربیت اسلامی در سطوح ملی و فراملی** | **هدف عملیاتی 1-1. نظرورزی، نظريه‌پردازي و كاربست نظريه‌هاي اسلامي در زمينه تعليم و تربيت منابع انسانی** | |
| **راهکار** | 1/1-1. نظرورزی و نظریه­پردازی در تکوین گفتمان بومی تربیت معلم با مشاركت حوزه‌هاي علميه و سایر مراكز علمي و پژوهشي |
| 2/1-1.ترویج اندیشه های بدیع تعلیم و تربیت اسلامی و دستاوردهای علمی و عملی دانشگاه در سطح ملی و بین المللی(برند تربیت معلم) |
| 3/1-1.تولید و انتشار برنامه های درسی و آثار علمی - آموزشی در حوزه تربیت معلم با تاکید بر رویکرد تعلیم و تربیت اسلامی |
| **هدف عملیاتی 2-1. تدوین و استقرار الگوی تربیت معلم شایستگی محور قابل عرضه در سطوح منطقه ای و جهان اسلام** | |
| **راهکار** | 4/2-1. طراحی، تدوین، اجرای و ارزشیابی برنامه تربیت معلم شایستگی محور(تربیتِ معلم فکور) با رویکرد اسلامی– ایرانی (برنامه درسی ملی تربیت معلم) |
| 5/2-1. طراحی ، تدوین و اجرای نقشه جامع آموزش (طرح آمایش) |
| 6/2-1. اصلاح و به روز رسانی مستمر رشته‌ها و برنامه‌های درسی بر اساس مبانی، الزامات و ضرورت های سند تحول بنیادین آموزش و پرورش و سند برنامه درسی ملی |
| 7/2-1. سازماندهی و اجرای موثر برنامه های درسی معارف دینی و تعلیم و تربیت اسلامی |
| **هدف عملیاتی 3-1. کسب جایگاه ویژه در میان دانشگاه های تخصصی- حرفه ای کشور و منطقه** | |
| **راهکار** | 8/3-1. گسترش تحصیلات تکمیلی |
| 9/3-1. مدیریت و ساماندهی تولید کتابهای درسی، منابع و رسانه های آموزشی |
| 10/3-1. توسعه زیرساخت های مورد نیاز دسترسی به منابع علمی |
| 11/3-1. استفاده هوشمندانه از فناوری‌های نوین، در کلیه مراحل یاددهی – یادگیری |
| 12/3-1. ارزیابی مستمر و مقایسه وضعیت دانشگاه با موسسات طراز اول در منطقه |
| **هدف عملیاتی 4-1. استقرار و نهادینه سازی نظام تضمین کیفیت** | |
| **راهکار** | 13/4-1. هوشمندسازی با تاکید بر ارتقای بهره فناوری درکلیه فرآیندهای دانشگاه |
| 14/4-1. تنوع بخشی منابع پایدار درآمدی دانشگاه با تکیه بر درآمدهای اختصاصی |
| 15/4-1. روزآمدسازی فرآیندهای اجرایی و نظام پشتیبان |
| **2. تربیت دانش آموختگان (معلمان، مدیران و سایر منابع انسانی) برخوردار از شایستگی های عام (اسلامی، انقلابی، ایرانی، انسانی)[[3]](#footnote-3) و تخصصی و حرفه ای طراز آموزش و پرورش جمهوری اسلامی ایران** | **هدف عملیاتی 5-2.**  **فراگیر شدن فضای فرهنگی - اجتماعی و تربیتی درکلیه شئون و بخش ها و فرآیندهای دانشگاه** | |
| **راهکار** | 16/5-2. غنی سازی صلاحیت های حرفه ای اعضای هیئت علمی و غیر هیئت علمی در حوزه فرهنگی و اجتماعی |
| 17/5-2. بازمهندسی و ارتقای فرهنگ و اصلاح رفتار سازمانی اعضای هیات علمی و غیر هیات علمی بر پایه تقویت اخلاق اسلامی |
| 18/5-2. ارتقاء کیفیت زیباشناختی محیط های یادگیری با استفاده از مضامین دینی، تربیتی، علمی و ادبی مرتبط با شایستگی های معلمی، در قالب های گوناگون هنری |
| 19/5-2. تقویت و تعمیق هویت انسانی، اسلامی، انقلابی و ایرانی دانشجو معلمان |
| 20/5-2. برقراری تعامل سازنده میان دانشجومعلمان با انجمن های علمی و تخصصی و سازمان های مردم نهاد ذی ربط و فرهنگیان پیشکسوت |
| 21/5-2. ترویج الگوهای اخلاقی (فردی، میان فردی و حرفه ای) بر اساس ارزش های انسانی و اسلامی |
| 22/5-2. استفاده از روش های متنوع جامعه پذیری با ساماندهی و گسترش فعالیت های جمعی دانشجویی(کانون ها، انجمن ها و ...) |
| 23/5-2. گسترش و ترویج سبک زندگی اسلامی - ایرانی |
| 24/5-2. گسترش و ترویج آموزه های قرآن، عترت و تعظیم شعائر اسلامی با تاکید بر فرهنگ اقامه نماز |
| 25/5-2. توسعه ظرفیت کنشگری اجتماعی و فعالیت های داوطلبانه و اختیاری دانشجومعلمان در چهارچوب سیاست های فرهنگی اجتماعی دانشگاه |
| 26/5-2. ایجاد و توسعه فضاي شاد و با نشاط در محيط دانشگاه در چارچوب نظام معیار اسلامی |
| **هدف عملیاتی 6-2. استقرار نظام جذب، بکارگیری، نگهداشت و توانمند سازی اعضای هیأت علمی** **بر مبنای نظام معیار اسلامی** | |
| **راهکار** | 27/6-2. اصلاح و ارتقای هرم هیات علمی دانشگاه |
| 28/6-2. افزایش ظرفیت مادی و معنوی دانشگاه برای جذب و حفظ اعضای هیأت علمی برتر و نخبه |
| 29/6-2. طراحی و اجرای برنامه های متنوع و موثر توانمندسازی اعضای هیات علمی دانشگاه با تاکید بر اخلاق حرفه ای از منظر اسلام |
| 30/6-2. افزایش انگیزه و رضایت شغلی اعضای هیات علمی دانشگاه |
| 31/6-2. سامان بخشی استفاده از آموزشگران و اعضای هیات علمی دانشگاه ها به عنوان کادر آموزشی غیر موظف |
| **هدف عملیاتی 7-2. استقرار نظام پذیرش و سنجش صلاحیت های داوطلبان، دانشجو - معلمان و دانش آموختگان** **بر اساس نظام معیار اسلامی** | |
| **راهکار** | 32/7-2. تنوع بخشی به الگوهای سنجش صلاحیت های داوطلبان متناسب با نظام معیار اسلامی و الگوهای متنوع پذیرش دانشجو |
| 33/7-2. طراحی و اجرای نظام هدفمند پذیرش دانشجو معلمان با محوریت آمادگی های انگیزشی، دینی، اخلاقی – تربیتی وعلمی آنان و با ملاحظه اقتضائات الگوهای متنوع پذیرش دانشجو |
| 34/7-2. مدیریت فرآیند پذیرش دانشجو |
| 35/7-2. طراحی واجرای نظام سنجش شایستگی های دانشجو- معلمان و دانش آموختگان باتوجه به الزامات دستیابی به مرتبه ای ازحیات طیبه |
| 36/7-2. استفاده از تجارب موثر حوزه های علمیه، دانشگاه ها و مراکز آموزشی دارای رویکرد تربیتی، دینی و انقلابی در زمینه جذب و پذیرش دانشجو |
| **هدف عملیاتی 8-2. توسعه گروه های آموزشی و استقرار نظام ارتباط دانشگاه با مدرسه (کارورزی)** | |
| **راهکار** | 37/8-2. طراحی و اجرای برنامه کارورزی با رویکرد جدید |
| 38/8-2. تاسیس و توسعه مجتمع های وابسته به پردیس های دانشگاه |
| 39/8-2. طراحی و اجرای سازوکارهای تعامل با مدرسه و رصد کیفیت عملکرد دانش آموختگان دانشگاه فرهنگیان |
| 40/8-2. طراحی و توسعه نظام ارزیابی درونی گروه های آموزشی در سطح دانشگاه |
| **هدف عملیاتی 9-2. ارتقای کیفیت خدمات رفاهی، ورزشی، بهداشتی و مشاوره‌ای به دانشجو معلمان متناسب با افتضائات دانشگاه های شبانه روزی** **با بهره گیری از آموزه های اسلامی** | |
| **راهکار** | 41/9-2. دسترسی به امکانات متنوع دانشجویی متناسب با زیست شبانه روزی در دانشگاه فرهنگیان |
| 42/9-2. بهسازی فضاهای دانشجویی با تاکید بر ویژگی های سرای مطلوب دانشجو با تاکید بر ایجاد فضای دینی و معنوی در فضای خوابگاهی |
| **هدف عملیاتی 10-2. احداث و بهسازی فضاهای کالبدی و روزآمد سازی امکانات وتجهیزات دانشگاه برابر استانداردهای آموزش عالی در تربیت حرفه ای معلمان** **و معماری اسلامی** | |
| **راهکار** | 43/10-2. متناسب سازی فضاهای کالبدی امکانات وتجهیزات دانشگاه با اقتضائات، ویژگی ها و آموزه های معماری اسلامی– ایرانی، برنامه های درسی، استانداردهای تربیتی و شرایط کسب شایستگی ها |
| 44/10-2. استانداردسازی زیرساخت های ایمنی، ورزش دانشجویی، سلامت و بهداشت (روانی و فیزیکی) وخدمات مشاوره‌ای به دانشجو معلمان |
| **3. ساماندهی و مدیریت علمی فرآیندتوانمندسازي و ارتقاي سطح شایستگی های معلمان، مدیران و سایر منابع انسانی آموزش و پرورش** **بامحوریت اهداف تعلیم و تربیت اسلامی** | **هدف عملیاتی 11-3. کسب جایگاه ویژه در توانمند سازی و ارتقای سطح تربیتی، دانشی و مهارتی منابع انسانی آموزشی و پرورش** | |
| **راهکار** | 45/11-3. طراحی و اجرای مسیرهای توسعه حرفه ای مکمل |
| 46/11-3. نظارت علمی بر فرایند سنجش اثر بخشی دوه های ضمن خدمت منابع انسانی آموزش و پرورش |
| 47/11-3. مشارکت موثر در اجرای آموزش های ضمن خدمت منابع انسانی آموزش و پرورش |
| 48/11-3. طراحی و استقرار نظام مدیریت آموزش های ضمن خدمت منابع انسانی آموزش و پرورش |
| 49/11-3. مشارکت موثر در تولید محتوای علمی و آموزشی دوره های ضمن خدمت منابع انسانی آموزش و پرورش |
| **هدف عملیاتی 12-3. مرجعیت در اجرای نظام رتبه بندی و ارزیابی آموزش های منابع انسانی آموزش و پرورش با تاکید بر رویکرد تربیتی** | |
| **راهکار** | 50/12-3. طراحی و استقرار سازوکارهای مشارکت فعال در اجرای نظام رتبه بندی منابع آموزش و پرورش |
| 51/12-3. نظارت علمی بر فرایند سنجش اثر بخشی دوره های ضمن خدمت منابع انسانی آموزش و پرورش |
| **هدف عملیاتی 13-3.استقرار و توسعه نظام جامع بالندگی حرفه ای منابع انسانی غیر هیات علمی دانشگاه با تاکید بر اخلاق حرفه‏ای از منظر اسلام** | |
| **راهکار** | 52/13-3. تدارک و زمینه سازی ساختاری، سخت افزاری و نرم افزاری |
| 53/13-3. ایجادتحول در جهت تبدیل دانشگاه به سازمان یادگیرنده مبتنی بر اخلاق حرفه ای از منظر اسلام |
| 54/13-3. طراحی و فراهم ساختن فرصت های بالندگی حرفه ای به طرق مقتضی بر اساس اهداف کوتاه مدت و بلند مدت دانشگاه |
| 55/13-3. تقویت و ارتقای نقش تربیتی و الگویی منابع انسانی دانشگاه |
| **هدف عملیاتی 14-3. ارتقای کیفیت مدیریت و رهبری دانشگاه در سطوح خرد و کلان** **هماهنگ با آموزه های مدیریت اسلامی** | |
| **راهکار** | 56/14-3. توسعه مشارکت واحدهای استانی و شوراهای منطقه ای، تفویض اختیار و تمرکز زدایی در فرآیندهای تصمیم سازی و تصمیم گیری دانشگاه |
| 57/14-3. چابک سازی و بهسازی مستمر ساختار سازمانی با رعایت موازین مدیریت اسلامی |
| 58/14-3. استیفای حقوق و منافع دانشگاه (بیت المال) در مراجع ذیربط و فرادست |
| 59/14-3. بروزآوری و تنقیح قوانین و مقررات دانشگاه (توسعه محیط حقوقی) |
| 60/14-3. صیانت از حقوق دانشگاه، سلامت اداری و تقویت فرهنگ قانونمداری با تاکید بر رعایت اصول مدیریت اسلامی |
| 61/14-3. استقرار و نهادینه سازی نظام سنجش علمی مولفه های سازمانی بهبود کیفیت و تعالی در دانشگاه |
| 62/14-3. استقرار نظام جامع مدیریت عملکرد |
| 63/14-3. تاسیس و بهره برداری از ظرفیت های منابع پایدار مادی و معنوی غیردولتی از قبیل بنیاد تربیت معلم، مجامع خیرین، کانون های دانش آموختگان و بازنشستگان دانشگاه |
| 64/14-3. افزایش مشارکت عوامل و نهادهای سهیم و موثر در تحقق تربیت معلم شایستگی محور |
| 65/14-3. بهبود کارایی و اثربخشی دانشگاه (در ابعاد دروندادی، فرایندی و بروندادی) |
| 66/14-3. طراحی و توسعه نظام ارزیابی درونی در سطح دانشگاه |
| 67/14-3. افزایش مشارکت نظامند دانشجو معلمان در فرآیندهای تصمیم سازی و تصمیم گیری دانشگاه |
| **4. تقویت و ارتقای جایگاه پژوهش و نوآوری و تولید علم و فناوری در حوزه تربیت معلم و دانش میان رشته ای آموزش در سطح ملی** | **هدف عملیاتی 15-4. نهادینه سازی رویکرد معلم پژوهنده (فکور) در فرآیندهای آموزشی دانشگاه** | |
| **راهکار** | 68/15-4. طراحی و استقرار سازوکار حمایت از پژوهش های دانشجویی |
| 69/15-4. بازبینی و اصلاح فرایندهای یاددهی – یادگیری دانشگاه مبتنی بر رویکرد تلفیق آموزش و پژوهش (استاد آموزش پژوه) |
| **هدف عملیاتی 16-4. توسعه تولیدات علمی و پژوهشی دانشگاه با رویکرد توسعه علم نافع** | |
| **راهکار** | 70/16-4. طراحی، استقرار و توسعه نظام جامع پژوهش و نوآوری دانشگاه در راستای ماموریت دانشگاه |
| 71/16-4. توسعه و انتشار نشریات تخصصی علمی (علمی و پژوهشی، علمی و ترویجی و ...) و آثار علمی در راستای ماموریت دانشگاه |
| 72/16-4. انتقال دانش روزآمد جهانی در حوزه آموزشگری تربیت معلم بر بستر ترجمه متون (نهضت ترجمه) در چهارچوب هنجارهای دینی |
| 73/16-4. تامین وتجهیز زیرساخت­های افزایش دسترسی دانشجویان و کارکنان به منابع علمی و پژوهشی معتبر و مورد نیاز با رعایت هنجارهای دینی |
| **هدف عملیاتی 17-4. توسعه تعاملات و شبکه های علمی و پژوهشی با دانشگاه ها، حوزه های علمیه** **و نهادهای همسو با ماموریت های دانشگاه در سطوح ملی، منطقه ای و جهان اسلام** | |
| **راهکار** | 74/17-4. توانمندسازی­ و ارتقای شایستگی­های پژوهشی منابع انسانی دانشگاه |
| 75/17-4. تولید دانش و انجام پژوهش های بومی در حوزه تربیت معلم با تکیه بر مبانی تربیت اسلامی |
| 76/17-4. گسترش همکاری های پژوهشی و مشارکت در پروژه های پژوهشی ملی و بین المللی |
| 77/17-4. پایش نظام مند دانش حرفه­ای، تجارب ، نوآوری ها و یافته های پژوهشی در عرصه تربیت معلم جهانی |

1. در اینجا فقط رقم قرارداد منعقد شده مطرح است. [↑](#footnote-ref-1)
2. . **کد راهکار شامل سه جزء : شماره هدف کلان (عدد سمت چپ) ، شماره هدف عملیاتی (عدد وسط) و شماره راهکار (عدد سمت راست) می باشد.** [↑](#footnote-ref-2)
3. . ابعاد هویتی برآمده از نظام معیار اسلامی. (نهج البلاغه- بخشی از فرمان امام علی(ع) به مالک اشتر: ای مالک، مردم دو دسته بیشتر نیستند. یا با تو برادر دینی هستند، یا مانند تو انسان هستند.) [↑](#footnote-ref-3)